

U n i v e r s i d a d   A u t ó n o m a   d e   M a d r i d



Instituto de  
Ciencias Forenses y de la Seguridad

Universidad Autónoma de Madrid

**DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN  
EN ANÁLISIS DE INTELIGENCIA  
PARA LA SEGURIDAD**

**ICFS**

Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad

**ICFS**

# PRESENTACIÓN

---

En el mundo actual donde imperan la globalización e internacionalización, donde el flujo energético y financiero ha dejado de ser un asunto meramente empresarial para afectar directamente a la seguridad nacional, donde el tránsito de información, bienes, personas y servicios no es ya la excepción sino la norma, la toma de decisiones basadas en inteligencia es un imperativo ineludible.

Cuando la inteligencia se aplica al servicio de un país no solo abarca la actividad de los clásicos servicios de información e inteligencia, sino que nos referimos tanto a un proceso como a un producto que puede ser aplicable a cualquier ámbito, desde el de la seguridad del estado, hasta el criminal, económico o financiero. El fenómeno de la globalización e internacionalización hace del análisis de inteligencia una pieza indispensable para obtener una ventaja competitiva a quienes la utilizan.

El análisis de inteligencia es el proceso lógico de pensamiento y trabajo que, a partir de información, se orienta a la creación de conocimiento para un fin específico. Desde esta perspectiva, el analista de inteligencia es un perfil clave. Es la persona formada y especializada en el estudio lógico y sistemático de la información, así como en la comunicación de los resultados.

La función del analista es compleja. Requiere haber desarrollado una serie de habilidades y destrezas de pensamiento y acción que faciliten la tarea de gestión de gran cantidad de información, su clasificación, evaluación, integración e interpretación para poder llegar a conclusiones que, como producto, sean puestas a disposición de personas u órganos decisorios, permitiendo tomar decisiones correctas y eficaces.

Todo esto hace que la labor del analista no sea una función al alcance de cualquier persona. Exige una fuerte formación donde la orientación orientada al conocimiento práctico de cómo se hacen las cosas sea fundamental. Esta es la meta que pretendemos lograr mediante el Título de Experto en Análisis de Inteligencia.

## OBJETIVO

El objetivo principal es ofrecer al alumnado pautas y desarrollar habilidades de análisis, habilitarle para la gestión profesional de la información, así como para la aplicación de una serie de técnicas que le permitan pasar de la información al conocimiento o inteligencia, enriqueciéndole con la adquisición de destrezas en el uso de tecnologías, software y aplicaciones que mejoren su desempeño profesional como analista.



## DIRIGIDO A

Licenciados, graduados universitarios de cualquier campo (derecho, criminología, económicas, psicología, ingeniería informática, etc.), personal de defensa y de las Fuerzas y Cuerpos de la Seguridad del Estado, diplomáticos en formación o en ejercicio, profesionales y expertos en seguridad privada y economía, consultores, y de profesionales de cualquier sector en el que se requiera el análisis de inteligencia para la toma de decisiones o la gestión estratégica.

## ÁMBITOS DE ACTUACIÓN Y EMPLEABILIDAD

Departamentos de comunicación, gabinetes de estrategia, centros de estudios y documentación, centros de análisis y prospectiva, áreas, secciones o departamentos de inteligencia competitiva, departamentos de marketing e innovación, áreas y departamentos de gestión del conocimiento, centros y departamentos de inteligencia criminal, defensa y seguridad nacional, y todos aquellos ámbitos en los que sea precisa la gestión, análisis e interpretación de la información para la toma de decisiones.

# CARACTERÍSTICAS DEL TÍTULO

---

## GENERALES

- **Número de Créditos:** 36 ECTS
- **Número de Plazas:** 20
- **Lugar de Impartición:** Facultad de Psicología de la Universidad Autónoma de Madrid
- **Horario:** Viernes (15:30 a 20:30). Sábados (9:00 a 14:00)
- **Duración:**
  - **Fecha de inicio:** 14 de enero de 2022.
  - **Finalización:** diciembre de 2022.

## ESTRUCTURA

El presente título está estructurado en 6 módulos. Los tres primeros módulos (módulos 1, 2, y 3) están divididos en 3 bloques temáticos presenciales, y el cuarto módulo en 3 bloques presenciales consecutivos y 1 bloque temático online impartido al finalizar los bloques anteriores. El módulo 5 se impartirá en formato semipresencial. Por último, el módulo final o Módulo 6 consiste en la elaboración de una Memoria Final. En resumen:



## **MÓDULO 1: FUNDAMENTOS DE SEGURIDAD Y HABILIDADES BÁSICAS PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS):**

- **Bloque temático 1.1: (Presencial) Fundamentos de seguridad e inteligencia**
  - Introducción a la seguridad y la seguridad nacional. Prof.: Luis de la Corte Ibáñez y José M<sup>a</sup> Blanco.
  - Riesgos y amenazas a la seguridad nacional e internacional. Prof.: Francisco Dacoba.
  - Seguridad privada y de las empresas. Prof. Alberto Torreño.
  - Inteligencia y análisis de inteligencia en el ámbito de la seguridad pública y privada. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco y Luis de la Corte Ibáñez
- **Bloque temático 1.2: (Presencial) Errores de inteligencia y psicología del análisis de inteligencia**
  - Fuentes de error en inteligencia. Prof.: Luis de la Corte Ibáñez.
  - Psicología del análisis de inteligencia. Prof.: Luis de la Corte Ibáñez.
  - Detección y prevención de sesgos cognitivos. Prof.: Luis de la Corte Ibáñez.
- **Bloque temático 1.3: (Presencial) Habilidades de pensamiento**
  - Habilidades de pensamiento I: creatividad. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco.
  - Habilidades de pensamiento II: Pensamiento crítico. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco y Jessica Cohen.
  - Habilidades de pensamiento III. Análisis elemental. Extracción de datos: Prof.: Ana Isabel Páramo.
- **Bloque temático 1.4: (Presencial) Trabajo en equipo**
  - Trabajo en equipo I. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco y Jessica Cohen.
  - Trabajo en equipo II. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco y Jessica Cohen.

## **MÓDULO 2: OBTENCIÓN Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS):**

- **Bloque temático 2.1: (Presencial) Fuentes Abiertas.**
  - Fuentes abiertas I. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco.
  - Fuentes abiertas II. Prof.: Jéssica Cohen.
  - Fuentes Abiertas III. Prof.: Casimiro Nevado
  - Fuentes Abiertas IV. Investigaciones con herramientas OSINT y Deep Web. Prof.: Enrique Carrasco
  - Fuentes Abiertas V. Prof.: José María Blanco.



- Bloque temático 2.2: (Presencial) **Fuentes Humanas.**
  - Análisis y detección de perfiles psicológicos. Prof.: José Luís González Álvarez
  - Gestión de fuentes humanas para la seguridad I. Prof.: *Expertos de la Seguridad Pública y de los Servicios de Inteligencia sin identificar por motivos de seguridad.*
  - Gestión de fuentes humanas para la seguridad II. Prof.: *Experto de los Servicios de Inteligencia sin identificar por motivos de seguridad*
  - Análisis de motivaciones y dinámicas de influencias social I. Prof.: Luís de la Corte Ibáñez
  - Análisis de motivaciones y dinámicas de influencias social II. Prof.: Luís de la Corte Ibáñez.
  - Técnicas de atención, memoria y entrevista con fines de inteligencia. Prof: Sara Pérez del Notario Ramos.
- Bloque temático 2.3: (Presencial): **Evaluación de la información.**
  - Evaluación de la información. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco.

### **MODULO 3: TÉCNICAS PARA EL ANÁLISIS, ELABORACIÓN DE INFORMES Y DIFUSIÓN DE INTELIGENCIA (6 ECTS):**

- Bloque temático 3.1: (Presencial) **Técnicas estructuradas de análisis y otras.**
  - Descomposición, visualización y generación de ideas y prueba de hipótesis. Prof.: José María Blanco
  - Evaluación de causa y efecto, análisis de retos y gestión de conflictos. Prof.: Luis de la Corte Ibáñez.
  - Técnicas de apoyo a la toma de decisiones. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco y Jessica Cohen.
- Bloque temático 3.2: (Presencial) **Prospectiva y técnicas de análisis prospectivo**
  - Prospectiva I. Prof.: Oscar Jaime.
  - Prospectiva II. Prof.: Oscar Jaime.
  - Técnicas de desarrollo de escenarios: Prof.: Ignacio Gabaldón
- Bloque temático 3.3: (Presencial) **Comunicación y elaboración de informes en inteligencia**
  - Aspectos generales de la comunicación en inteligencia. Prof.: José M<sup>a</sup> Blanco y Luis de la Corte Ibáñez.
  - La comunicación escrita. Prof.: M<sup>a</sup> Victoria Campos Zabala.
  - Presentación oral y visualización de informes de inteligencia. Prof.: Hristina Hristova



- Informes de inteligencia policial. Prof.: *Experto sin identificación por motivos de seguridad.*
- Informes de inteligencia militar. Prof.: Emilio Sánchez de Rojas.
- Difusión de inteligencia. Prof.: *Experto del Ministerio del Interior sin identificación por motivos de seguridad.*

#### **MÓDULO 4: TECNOLOGÍA EN APOYO DEL ANALISTA (6 ECTS):**

- Bloque temático 4.1: (Presencial) **Herramientas del analista de inteligencia.**
  - Gestión del conocimiento. Prof.: José María Blanco.
  - Herramientas para el análisis de inteligencia. Prof.: Jorge Alcaín y Álvaro Vallega.
  - Información cartográfica. Prof.: Félix Brezo y Yaiza Rubio.
  - Tratamiento de imagen, sonido y video. Prof.: Félix Brezo y Yaiza Rubio.
- Bloque temático 4.2: (Presencial) **Análisis de datos, método, herramientas, y práctica.**
  - Fundamentos de la Minería de Datos (Data Mining) I. Prof.: Álvaro Ortigosa
  - Introducción al análisis de datos y manejo de Sistema R. Prof.: Álvaro Ortigosa
  - Fundamentos de la Minería de Datos (Data Mining) II. Prof.: Álvaro Ortigosa y Francisco Jurado.
  - Visualización de información (Datos e Infografía). Prof.: Álvaro Ortigosa y Francisco Jurado.
- Bloque temático 4.3: (Presencial) **El análisis y la seguridad.**
  - Ciberseguridad y anonimato (correo, claves, redes wifi, redes sociales, móviles, Tor). Álvaro Vállega y Jorge Alcaín.
  - Criptología y herramientas de Criptografía y Criptoanálisis. Prof.: Félix Brezo y Yaiza Rubio.
- Bloque temático 4.4: (*Online*) **Prácticas online en tecnologías para el análisis.**

#### **MODULO 5: APLICACIÓN DEL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA PARA LA SEGURIDAD (6 ECTS):**

- Bloque temático 5.1: (Semipresencial) Geopolítica y análisis estratégico. General Miguel Ángel Ballesteros
- Bloque temático 5.2: (Semipresencial) Crimen organizado. Andrea Giménez-Salinas
- Bloque temático 5.3: (Semipresencial) Terrorismo. Luis de la Corte
- Bloque temático 5.4: (Semipresencial) Contrainteligencia. José María Blanco



- Bloque temático 5.4: (Semipresencial) Seguridad interna e internacional para entidades privadas. Prof. Alberto Torreño
- Metodologías de ciberinteligencia. José María Blanco, Jorge Alcaín y Enrique Carrasco.

## **MÓDULO 6: TRABAJO FINAL DEL TÍTULO (6 ECTS)**

- Preparación, presentación y defensa pública de un proyecto de análisis de inteligencia

Consideramos que esta modalidad posibilita el acceso de profesionales a este título, facilitando tanto la asistencia (al impartirse viernes tarde y sábados por la mañana), como la realización de ejercicios prácticos online, ya que se estima una carga de trabajo promedia de 6 horas y 15 minutos semanales, considerada compatible con la actividad laboral. El módulo número 5 será semipresencial con un seguimiento online de los tutores de cada bloque temático.

## **METODOLOGÍA DE TRABAJO**

El objetivo metodológico es la adquisición no solo de conocimientos, sino de las destrezas que acompañan el análisis de inteligencia; esto es, “saber hacerlo” (“*How to do it*”). Finalmente, los alumnos deberán ser capaces de demostrar su fluidez en el manejo las técnicas expuestas, así como sus habilidades prácticas para el análisis de casos.

Para lograrlo:

- La actividad presencial (clases) adopta la metodología activa de los talleres de trabajo, en los que se combinan la exposición y explicación teórica de técnicas (un mínimo) con ejercicios prácticos para la adquisición de destrezas, simulaciones, y el análisis y discusión de casos, supervisado todo ello por el profesor encargado de la materia.
- La actividad individual del alumno (no presencial) consistirá en el estudio de la bibliografía (capítulos, artículos, dossieres, etc.) propuesta para cada sesión semanal, a la que se añadirán estudios de casos y las actividades de tutorías y consultas así como el tiempo de evaluación.
- La actividad *online* consistirá en a) la adquisición de conocimientos complementarios a la realización de los módulos presenciales, y b) la realización práctica de ejercicios correspondientes a los bloques temáticos I, II, y III del módulo 4 mediante las herramientas tecnológicas proporcionadas.



## ORGANIZACIÓN

Organiza el Área de Estudios Estratégicos e Inteligencia del Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad de la UAM

### Dirección del título

- **Luis de la Corte Ibáñez** Profesor Titular de Psicología de la UAM y codirector del Área de Estudios Estratégicos e Inteligencia del ICFS
- **José M<sup>a</sup> Blanco Navarro**. Manager Oficina de Inteligencia y Prospectiva en Prosegur y codirector del Área de Estudios Estratégicos e Inteligencia del ICFS.

### Coordinación:

- **Sandra Vázquez**. ICFS [experto.analisis.inteligencia@uam.es](mailto:experto.analisis.inteligencia@uam.es) o [cm@icfs.es](mailto:cm@icfs.es)

## PROFESORADO

- **Alberto Torreño**. Director de Seguridad Corporativa de Repsol.
- **Álvaro Ortigosa Juárez**. Doctor en Ingeniería Informática. Profesor Titular del Departamento de Ingeniería Informática de la Escuela Politécnica Superior de la UAM. Director del Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad. Director del Máster en Análisis de Evidencias Digitales y Lucha contra el Cibercrimen.
- **Álvaro Vállega**. Analista de Inteligencia en Prosegur.
- **Ana Isabel Páramo**. Consultora y formadora en inteligencia económica, inteligencia competitiva y seguridad.
- **Andrea Giménez-Salinas Framís**. Presidenta e investigadora de la Fundación para la Investigación Aplicada en Delincuencia y Seguridad.
- **Casimiro Nevado**. Ministerio del Interior.
- **Enrique Carrasco**. Analista de Inteligencia en Prosegur.
- **Félix Brezo Fernández**. Telefónica Digital
- **Francisco Dacoba**. Director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).
- **Ignacio Gabaldón**. Analista de Inteligencia.
- **Jessica Cohen Villaverde**. Analista de Inteligencia en Seguridad Internacional en el sector privado
- **José Luis González Álvarez**. Teniente Coronel de la Guardia Civil, miembro del ICFS de la UAM. Secretaría de Estado de Seguridad del Ministerio del Interior.
- **José M<sup>a</sup> Blanco Navarro**. Manager Unidad de Inteligencia y Prospectiva de Prosegur. Codirector del Área de Estudios Estratégicos e Inteligencia del ICFS de la UAM.
- **Jorge Alcaín**. Analista de Inteligencia en Prosegur.
- **Hristina Hristova Gergova**. Analista de Inteligencia en Repsol.





- **Luis de la Corte Ibáñez.** Profesor Titular de Psicología de la UAM. Codirector del Área de Estudios Estratégicos e Inteligencia del ICFS
- **M<sup>a</sup> Victoria Campos Zabala.** Doctora en Ciencias de la Información. Universidad Rey Juan Carlos.
- **Miguel Ángel Ballesteros.** General. Director del Departamento de Seguridad Nacional.
- **Óscar Jaime Jiménez.** Profesor Titular. Departamento de Tendencias Sociales de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología. Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).
- **Sara Pérez del Notario Ramos.** Analista de Seguridad Internacional.
- **Yaiza Rubio Viñuela.** Analista de inteligencia.
- **Otros expertos sin identificación por motivos de seguridad**

## INSCRIPCIÓN Y MATRICULACIÓN

---

### TASAS

**Precio del curso completo:** 2950€.

Este precio incluye tanto las tasas por expedición del título como el seguro obligatorio de accidentes.

**Precio del módulo 1, 2 o 3:** 550€.

Este precio incluye la tasa por expedición de certificado de superación de cada módulo cursado de manera independiente.

### Modalidades de pago

Aparte del abono total, existe la posibilidad de pago fraccionado en dos plazos del 50% del precio total sin coste adicional alguno.

**\*ATENCIÓN:** Si, una vez efectuado el pago de la matrícula y, por cualquier motivo debidamente justificado, el/a alumno/a solicitase la devolución de la misma, ésta se registrará por el artículo 30 de la **NORMATIVA SOBRE ENSEÑANZAS PROPIAS Y FORMACIÓN CONTÍNUA DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MADRID**, aprobada en Consejo de Gobierno el 5 de febrero de 2010. **En cualquier caso, no se devolverá el importe de la matrícula una vez comenzada la formación.**

*\*La impartición del título quedará supeditada a que el número de matrículas alcance el mínimo requerido.*



## REQUISITOS DE ADMISIÓN

Ser licenciado o graduado universitario.

También podrán acceder aquellas personas que, aun no siendo graduados o licenciados, cuenten con cinco o más años de experiencia, documentalmente acreditada, en el campo de la inteligencia o afines (por ejemplo, agentes de fuerzas y cuerpos de seguridad del estado, personal de seguridad, defensa, consultores, etc.)

### Documentación necesaria para la admisión:

- [Formulario de preinscripción debidamente cumplimentado](#)
- **DNI/NIE/Pasaporte.**
- **Copia del título universitario** por ambas caras
- En el caso de **personas sin titulación universitaria** pero con amplia experiencia profesional (mínimo 5 años) relacionada con el objetivo de estudios, deberá acreditarse la misma mediante la documentación pertinente.
- **Curriculum Vitae.**
- [Documento de declaración responsable sobre veracidad de copias aportadas](#)

## INSCRIPCIÓN

**Fechas de preinscripción e inscripción:** hasta el 10 de enero de 2022.

Preinscripción adicional para los módulos 2 (hasta el 02/03/2022) y 3 (hasta el 03/05/2022).

### Preinscripción:

Para efectuar la inscripción en el diploma o en los módulos 1,2 o 3, es necesario cumplimentar el formulario de inscripción disponible en la web del título con el fin de comprobar la existencia de plazas.

Una vez comprobada la existencia de plazas, se solicitará la documentación arriba mencionada para proceder a la selección para la admisión.

### Criterios de Selección:

- Expediente académico: 15%
- Expediente profesional relativo al campo de interés del título: 35%
- Méritos académicos (formación): 10%
- Competencia en el manejo de las TIC's: 10%
- Manejo de técnicas estadísticas: 5%
- Nivel de inglés: 10%
- Otros idiomas no nacionales: 10%



- Otros méritos: 5%
- Finalmente se tendrá una entrevista personal (cuando se considere pertinente) y esta será determinante.

## **MATRICULACIÓN**

**Fechas:** hasta el 10 de enero de 2022.

## **BECAS**

**Número de becas:** 10% de los alumnos matriculados.

En todo caso, las becas serán equivalentes a 1/3 del precio total del título. Solo en casos muy excepcionales podrán otorgarse becas totales.

El alumno deberá abonar previamente el 50% de las tasas del Experto. En el mes de febrero (una vez se hayan cerrado todas las matrículas) se procederá a hacer la evaluación y adjudicación de becas.

## **Criterios de admisión de becarios**

Los alumnos que solicitan becas serán seleccionados en base a los siguientes criterios:

- Currículum académico y/ o profesional.
- Situación socioeconómica

# CONVALIDACIONES

---

Los alumnos que cursen todos y cada uno de los módulos del título que se citan a continuación, como cursos de formación continua:

- CFC o Módulo 1: Fundamentos de seguridad y habilidades básicas para el análisis de inteligencia (6 ECTS)
- CFC o Módulo 2: Obtención y gestión de la información para el análisis de inteligencia (6 ECTS)
- CFC o Módulo 3: Técnicas para el análisis, elaboración de informes y difusión de inteligencia (6 ECTS)

Podrán ser convalidados para la obtención del título de experto. En este caso, los alumnos que soliciten la convalidación deberán: a) abonar la matrícula correspondiente a los créditos necesarios para completar el título de experto (18 ECTS) y b) cursar y superar los créditos restantes:

- Módulo 4, equivalente a 6 ECTS,
- Módulo 5, equivalente a 6 ECTS y



- Módulo 6 o trabajo final, equivalente a 6 ECTS.

Solo en estos casos podrán obtener el Título de Experto en Análisis de Inteligencia para la Seguridad.

**ATENCIÓN:** En ningún caso serán convalidables contenidos parciales de los mencionados CFCs.

#### **Solicitud de convalidación:**

- Enviar carta o correo electrónico solicitando la convalidación. En el deberán figurar los cursos del Ciclo que desea convalidar.
- Acto seguido se le comunicará la diferencia a abonar así como los documentos necesarios para efectuar el pago.

## INFORMACIÓN Y CONTACTO

---

Ante cualquier consulta, puede ponerse en contacto con nosotros:

- Email: [experto.analisis.inteligencia@uam.es](mailto:experto.analisis.inteligencia@uam.es) o [cm@icfs.es](mailto:cm@icfs.es)
- Teléfono: (+34) 91 497 33 41 / 61 35.
- Dirección: C/ Francisco Tomás y Valiente 11. 28049 Madrid (Edificio C- Escuela Politécnica Superior, despacho 302). Universidad Autónoma de Madrid. Carretera de Colmenar km 15.

